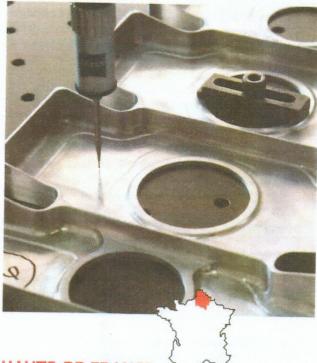




Grâce à l'atelier étendu, Dupuis intègre l'usinage 5 axes à sa conception.

Partager son savoir-faire avec ses partenaires, un pari réussi par la PME.









Dupuis Mécanique fournit aujourd'hui de grands groupes aéronautiques.

HAUTS-DE-FRANCE

DUPUIS MÉCANIQUE SE CONSTRUIT UN ATELIER ÉTENDU

Pour conforter son offre technologique, la Société Dupuis Mécanique a mis en place un nouveau type de partenariat industriel: l'atelier étendu. Un partage de machines qui profite à tous.

DE NOTRE CORRESPONDANT, FRANCIS DUDZINSKI

'atelier étendu me permet de disposer de centres d'usinage installés chez mes trois partenaires », explique Patrice Juillien, le PDG de la Société Dupuis Mécanique (SDM). Implantée à Annezin (Pas-de-Calais), cette PME d'une quarantaine de salariés, qui réalise 4 millions d'euros de chiffre d'affaires, est spécialisée dans l'usinage de pièces critiques, notamment pour l'aéronautique. Elle réalise par exemple des pointes avant pour des appareils Airbus. « Ces machines ne m'appartiennent pas, mais je peux les utiliser comme si elles étaient dans mon établissement. Cela n'a rien à voir avec de la sous-traitance classique, puisque ces machines utilisent notre ERP Helios Manager, reçoivent nos ordres de fabrication, nos programmes, notre gestion documentaire, nos procédures, et satisfont à nos exigences en termes de délais ou de qualité. »

Ce système de production repose sur un contrat de production en atelier étendu (CPAE). Il définit, de façon très détaillée, les garanties de disponibilité et les priorités en cas de besoin des machines dédiées (tenant compte du plan de charge du







Les machines de Dupuis et de ses partenaires sont reliées à un ERP commun.

La PME dispose de 8 centres d'usinage en interne, mais de 13 grâce à l'atelier étendu.



Confier certaines commandes à ses partenaires a permis à l'entreprise de conquérir de nouveaux marchés.

partenaire industriel et d'un prévisionnel semestriel d'utilisation par SDM), ainsi que les conditions de fonctionnement dans le respect des procédures internes à SDM. Le tout est encadré par une clause de confidentialité très stricte.

Une révolution culturelle

À l'origine de cette idée d'atelier virtuel partagé, il y a une réflexion stratégique que SDM a engagée dans le cadre du programme Acamas, aujourd'hui intégré au programme Industrie du futur. Ces trois entreprises ont été choisies pour leur proximité géographique, entre trois kilomètres pour la plus proche et 42 kilomètres pour la plus éloignée, afin de permettre une présence sur site rapide et régulière. Elles présentent une sous-charge notable de leurs centres d'usinage et possèdent des machines complémentaires à celles de SDM. Ainsi, Dupuis Mécanique dispose désormais, en interne, de huit centres de fraisage vertical et horizontal à 3 ou 4 axes. Et, en atelier étendu, la PME a accès à deux autres centres Et, en atelier étendu, la PME a accès à deux autres centres d'usinage à 5 axes en petites dimensions, dont l'un est



équipé d'un robot de 50 palettes, deux centres à 5 axes pour grandes dimensions, ainsi qu'un centre de fraisage à 4 axes et 12 palettes pour grandes séries. « Pour constituer un tel parc, nous aurions dû investir 5 millions d'euros. Avec l'atelier étendu, je n'ai rien investi. Je maintiens une activité industrielle et donc de l'emploi auprès de partenaires locaux », souligne Patrice Juillien.

Pour rendre opérationnelle cette nouvelle organisation, une « révolution culturelle » a été nécessaire, commente Christian Drelon, le directeur de SDM. « Il a fallu lever des freins culturels, être pragmatiques. Nous avons dû surmonter le fait que nous étions concurrents de nos partenaires actuels. Nous leur avons ouvert - de façon maîtrisée - notre ERP. Nous leur avons également transféré notre savoir-faire technologique. Ce n'était pas simple. Au début, certains cadres de direction étaient réticents à travailler de la sorte. Mais aujourd'hui, chacun le reconnaît, le bilan est positif. »

Plus de neuf mois après le déploiement de l'atelier étendu, la direction a constaté trois points bénéfiques de ce dispositif. Le premier est d'avoir, chez SDM, libéré de la disponibilité machines, rendant ainsi possible la conquête de nouveaux marchés. Le second, grâce aux spécificités des machines dédiées chez les partenaires industriels, est d'avoir fait sauter des verrous technologiques. Cela a permis à la PME

d'obtenir des marchés en technologies 5 axes, ce qui é auparavant impossible. Enfin, chacun des trois partenaindustriels de SDM a pu conforter progressivement le pade charge de son parc machines.

Une alliance de poids

Patrice Juillien n'en est pas à sa première innovation petite société ne pouvant répondre, seule, aux nouvell exigences des grands donneurs d'ordres, il s'est associé a d'autres industriels de la Somme (Suma Group, Betranco et Somepic) pour créer l'Alliance Aéronautique. « No sommes passés d'une logique de fournisseur à celle d'éc pementier, en présentant à nos clients un point d'entre unique. Un atout essentiel auprès d'une entreprise comm Airbus. Quand, en 2008, ce dernier a réorganisé sa sur chain, réduisant le nombre de ses fournisseurs de 350 à dont 15 en France, Alliance Aéronautique a été retenue » félicite le PDG de SDM. Depuis, l'Alliance a conforté sa cha de valeur, en intégrant d'autres métiers et technologies et accueillant trois entreprises (Groupe Bonnans, BTS Induset Aéro 13). Et elle a pris une nouvelle dénomination com merciale qui profite à tous: Induxial.

SUITE DE NOTRE ENQUÊTE P.